

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ
МР «АЛДАНСКИЙ РАЙОН» РС(Я)**

678901 Республика Саха (Якутия) г. Алдан, ул. Ленина, 9 тел. (41145) 3-16-63
Факс: (41145) 3-15-08, e-mail: muuoar@bk.ru ; сайт: <http://departamentar.ucoz.ru>

**АДРЕСНЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
ПО РЕЗУЛЬТАТАМ МОНИТОРИНГА
РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ
МР «АЛДАНСКИЙ РАЙОН»**

2021 г.

1. Адресные рекомендации, разработанные с учетом анализа результатов мониторинга показателей

Первая группа показателей «Формирование профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций»:

1. Получить высшее профессиональное образование по направлениям подготовки «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент», «Управление персоналом» или получить диплом профессиональной переподготовки в области государственного и муниципального управления или менеджмента и экономики руководителям

- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №7 с.Кутана» МР «Алданский район»;
- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №11 с. Чагда» МР «Алданский район».

Вторая группа показателей «Достижение обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ»:

2. Для повышения качества образования повысить квалификацию учителей-предметников старшей школы по русскому языку и математике:

- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №13 с. Ыллымах» МР «Алданский район»;
- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Томмотская санаторная школа-интернат» МР «Алданский район»;
- Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №5 п. Ленинский» МР «Алданский район»;
- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №25 с. Большой Нимныр» МР «Алданский район»;
- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №11 с. Чагда» МР «Алданский район»;
по математике.

3. Развивать профессиональные компетенции педагогов в области подготовки и участия во всероссийской олимпиаде школьников директорам следующих школ:

- Муниципального общеобразовательного учреждения «Основная общеобразовательная малокомплектная (кочевая) школа №38» МР «Алданский район»;
- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Томмотская санаторная школа-интернат» МР «Алданский район»;
- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №11 с. Чагда» МР «Алданский район».

Третья группа показателей «Организация получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами»: по данной группе показателей созданы условия для обучающихся с ОВЗ и детей-инвалидов.

Четвертая группа показателей «Формирование резерва управленческих кадров»:

4. Проконтролировать наличие и реализацию планов индивидуального развития у работников из резерва управленческих кадров (помочь в создании таких планов) следующим руководителям:
- Муниципального общеобразовательного учреждения «Основная общеобразовательная малокомплектная (кочевая) школа №38» МР «Алданский район»;
 - Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Томмотская санаторная школа-интернат» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №5 п.Ленинский» МР «Алданский район»;
 - Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №25 с.Большой Нимныр» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением отдельных предметов» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Гимназия г. Алдан» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №2 г.Алдан» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №6 г.Томмот» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Гимназия п.Нижний Куранах» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №36 г.Томмот» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №20 с.Хатыстыр» МР «Алданский район»;
 - Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №11 с.Чагда» МР «Алданский район».
- Пятая группа показателей «Создание условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально-технических и иных)»:***
5. Содействовать развитию компетенций педагогов, их профессионального мастерства руководителю Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №13 с.Бллымах» МР «Алданский район».
6. Создать условия для привлечения молодых педагогов руководителям
- Муниципального общеобразовательного учреждения «Основная общеобразовательная малокомплектная (кочевая) школа №38» МР «Алданский район»;
 - Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Томмотская санаторная школа-интернат» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №5 п.Ленинский» МР «Алданский район»;
 - Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №25 с.Большой Нимныр» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением отдельных предметов» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения – Алданский лицей МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №2 г.Алдан» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №9 г.Алдан» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №1 г.Алдан» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №4 п. Нижний Куранах» МР «Алданский район»;

- Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №36 г.Томмот» МР «Алданский район»;
 - Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №37 с. Угоян» МР «Алданский район»
 - Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №13 с.Бллымах» МР «Алданский район»;
 - Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №10 п.Лебединый» МР «Алданский район».
7. Создать условия для инновационной деятельности директорам:
- Муниципального общеобразовательного учреждения «Основная общеобразовательная малокомплектная (кочевая) школа №38» МР «Алданский район»;
 - Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Томмотская санаторная школа-интернат» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №5 п.Ленинский» МР «Алданский район»;
 - Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №25 с.Большой Нимныр» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением отдельных предметов» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения – Алданский лицей МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №2 г.Алдан» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №9 г.Алдан» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №1 г.Алдан» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №4 п. Нижний Куранах» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №36 г.Томмот» МР «Алданский район»;
 - Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №37 с. Угоян» МР «Алданский район»
 - Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №13 с.Бллымах» МР «Алданский район»;
 - Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №10 п.Лебединый» МР «Алданский район».
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №8 г.Томмот» МР «Алданский район»;
 - Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №7 с.Кутана» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Гимназия г. Алдан» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №6 г.Томмот» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Гимназия п.Нижний Куранах» МР «Алданский район»;
 - Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №20 с.Хатыстыр» МР «Алданский район»;
 - Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №11 с.Чагда» МР «Алданский район».
- 8.Предусмотреть возможность обучения детей в современных оборудованных кабинетах, представляемых проектами «Точка роста», «ЦОС» директорам
- Муниципального общеобразовательного учреждения «Основная общеобразовательная малокомплектная (кочевая) школа №38» МР «Алданский район»;

- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Томмотская санаторная школа-интернат» МР «Алданский район»;
- Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №5 п.Ленинский» МР «Алданский район»;
- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №25 с.Большой Нимныр» МР «Алданский район»;
- Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением отдельных предметов» МР «Алданский район»;
- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №37 с. Угоян» МР «Алданский район»
- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №13 с.Бллымах» МР «Алданский район»;
- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №10 п.Лебединый» МР «Алданский район».
- Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Гимназия п.Нижний Куранах» МР «Алданский район»;
- Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №6 г.Томмот» МР «Алданский район»;
- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №11 с.Чагда» МР «Алданский район».

9.Активировать деятельность по привлечению внебюджетных средств для развития учебно-материальной базы образовательной организации директорам

- Муниципального общеобразовательного учреждения «Основная общеобразовательная малокомплектная (кочевая) школа №38» МР «Алданский район»;
- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Томмотская санаторная школа-интернат» МР «Алданский район»;
- Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №5 п.Ленинский» МР «Алданский район»;
- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №25 с.Большой Нимныр» МР «Алданский район»;
- Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением отдельных предметов» МР «Алданский район»;
- Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения – Алданский лицей МР «Алданский район»;
- Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №2 г.Алдан» МР «Алданский район»;
- Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №9 г.Алдан» МР «Алданский район»;
- Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №1 г.Алдан» МР «Алданский район»;
- Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №4 п. Нижний Куранах» МР «Алданский район»;
- Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №36 г.Томмот» МР «Алданский район»;
- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №37 с. Угоян» МР «Алданский район»
- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №13 с.Бллымах» МР «Алданский район»;
- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №10 п.Лебединый» МР «Алданский район».
- Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №8 г.Томмот» МР «Алданский район»;
- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №7 с.Кутана» МР «Алданский район»;

- Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Гимназия г. Алдан» МР «Алданский район»;
- Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №6 г.Томмот» МР «Алданский район»;
- Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Гимназия п.Нижний Куранах» МР «Алданский район»;
- Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №20 с.Хатыстыр» МР «Алданский район»;
- Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №11 с.Чагда» МР «Алданский район».

2. *Использование успешных практик, разработанных с учетом анализа результатов мониторинга показателей*

1. На основе анализа результатов мониторинга показателей определены менторы для школ с низкими образовательными результатами. *Приказ МКУ «Департамент образования*
2. Ведется горизонтальное обучение руководителями с высокими показателями эффективности в управленческих командах ___ образовательных организаций. *План обучения управленческих команд.*

3. *Наличие методических и иных материалов, разработанных с учетом анализа результатов мониторинга показателей*

1. Разработаны рекомендации по учету результатов мониторинга всех показателей при аттестации руководителей школ.
2. Разработан и реализуется план мероприятий по развитию профессиональных компетенций директоров школ на основе мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций. *План обучения управленческих команд.*